

İZMİR BAKIRÇAY ÜNİVERSİTESİ

2024 YILI

YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



 BAKIRÇAY
ÜNİVERSİTESİ

MART 2025

İZMİR BAKIRÇAY ÜNİVERSİTESİ
2024 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

İZMİR BAKIRÇAY ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ	3
1. Genel Değerlendirme	4
2. Yatırımların Finansman Kaynakları	6
3. Kuruluşun Mevcut Üretim / Hizmet Kapasitesi	7
3.1 İnsan Kaynakları	7
3.2 Fiziki Kaynaklar	8
4. 2024 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı / Kalite Artışı / İyileşme	10
5. 2024 Yılı Yatırım Uygulamaları	11
5.1 Devam Eden Projeler	12
5.1.1 Kamu Yatırım Projeleri	12
5.2 Yıllık Projeler	16
5.2.1 Yıllık Kamu Yatırım Projeleri	16
5.3 Tamamlanan Projeler	19
5.3.1 Tamamlanan Projelerin Listesi	19
6. Yatırım Projelerinin Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenip Değerlendirilmesine İlişkin Olarak	19

YÖNETİCİ ÖZETİ



İzmir Bakırçay Üniversitesi, Türkiye’de katma değeri yüksek teknoloji üretme ve uygulamada öncü rol üstlenen lisans ve lisansüstü eğitim konusunda akredite programlar ile bölgemiz ve ülkemiz ihtiyaçlarına cevap verecek nitelikte, bilgili ve erdemli profesyonelleri yetiştirmeyi ilke edinen bir üniversitedir.

Üniversitemiz toplam 8.287 öğrencisi, 438 akademik, 203 idari personeli (42 sözleşmeli) ve 43 işçi olmak üzere toplam 684 personeli ile 7 fakülte, 1 enstitü, 1 yüksekokul, 3 meslek yüksekokulu, 14 uygulama ve araştırma merkezi ile eğitim, araştırma, girişimcilik ve topluma hizmet alanlarında çalışmalarını sürdürmektedir.

2024 Yılı Yatırım Programında Üniversitemize Eğitim-Yükseköğretim sektörü için 136.000.000,00 TL ve DKH-Sosyal-Teknolojik Araştırma sektörü için 12.000,000,00 TL olmak üzere toplam 148.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde yapılan ödenek ekleme işlemleri ile yıl sonu ödenek toplamı 169.670.000,00 TL’ye çıkmış ve 143.571.301,79 TL kaynak kullanılmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25’inci maddesi uyarınca hazırlamış olduğumuz Üniversitemizin 2024 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, raporun hazırlanmasında emeği geçen personellerimize teşekkür ederim.

Prof. Dr. Mustafa BERKTAŞ
Rektör

1. Genel Değerlendirme



MİSYON



Türkiye’de katma değeri yüksek teknoloji üretmek ve uygulamada öncü rol üstlenerek bu alanda toplumun ihtiyaç duyduğu bilgili ve erdemli profesyonelleri yetiştirmek.



VİZYON



Sağlık ve teknoloji alanında proje odaklı yapılanan, ekosistemi ile girişimciliği teşvik eden ve akıllı sistemlerle yönetilerek, kendi kendine yetebilen, ekolojik ve kurumsal sürdürülebilir bir yapıya sahip, engelli dostu, saygın bir tekno-girişim üniversitesi olmaktır.



TEMEL DEĞERLER



- İnsan Odaklılık
- Bilimsel Özerklik
- Adalet ve Liyakat
- Etik ve Ahlaki Kurallara Bağlılık
- Ülke Önceliklerine Duyarlılık

Amaçlar ve Hedefler

Üniversitemiz 2022-2026 dönemi stratejik planında 4 adet amaç ve bu amaçları gerçekleştirebilmek için 13 adet hedef belirlenmiştir.

AMAÇLAR	HEDEFLER
1- Küresel rekabet gücü yüksek ve insan odaklı eğitim hizmeti sunulması	1.1 Girişimcilik ekosistemini besleyebilecek çok disiplinli /disiplinlerarası eğitim süreçlerinin oluşturulması
	1.2 Mezuniyet öncesi iş deneyimi kazandıracak proje ve uygulama odaklılığın sağlanması
	1.3 Eğitim ve öğretimin uluslararası seviyedeki niteliğinin geliştirilmesi
	1.4 Eğitimde dijital dönüşümü destekleyici altyapıların oluşturulması
2- Uygulama yönüyle katma değer yaratacak sürdürülebilir araştırma ikliminin oluşturulması	2.1 Araştırma alt yapısı ve teşviklerinin oluşturulması ve geliştirilmesi
	2.2 Araştırma iklimi ile girişimcilik ekosisteminin entegrasyonunun sağlanarak yeni fikir üretiminin desteklenmesi
	2.3 Araştırma çıktıları yaygınlığının artırılması
3- Sağlık ve teknoloji odaklı ekonomik katkı yaratan girişimcilik ekosisteminin oluşturulması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması	3.1 Girişimciliğe dönük yapıların oluşturulması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması
	3.2 Kurumsal proje, eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi
4- Kurumsal kapasite ve toplumsal katkının geliştirilmesi ve sürdürülebilir kılınması	4.1 Fiziki altyapının güçlendirilerek, sürdürülebilir ekolojik bir kampüs inşa edilmesi.
	4.2 Ekonomik olarak kendine yeterlilik doğrultusunda mali kaynak oluşturulması ve verimliliğin sağlanması
	4.3 Kurumsal süreçlerin yalın ve dijital sistem temelli hale dönüştürülmesi
	4.4 Toplumsal ve çevresel duyarlılığa sahip bir kampüs ikliminin oluşturulması

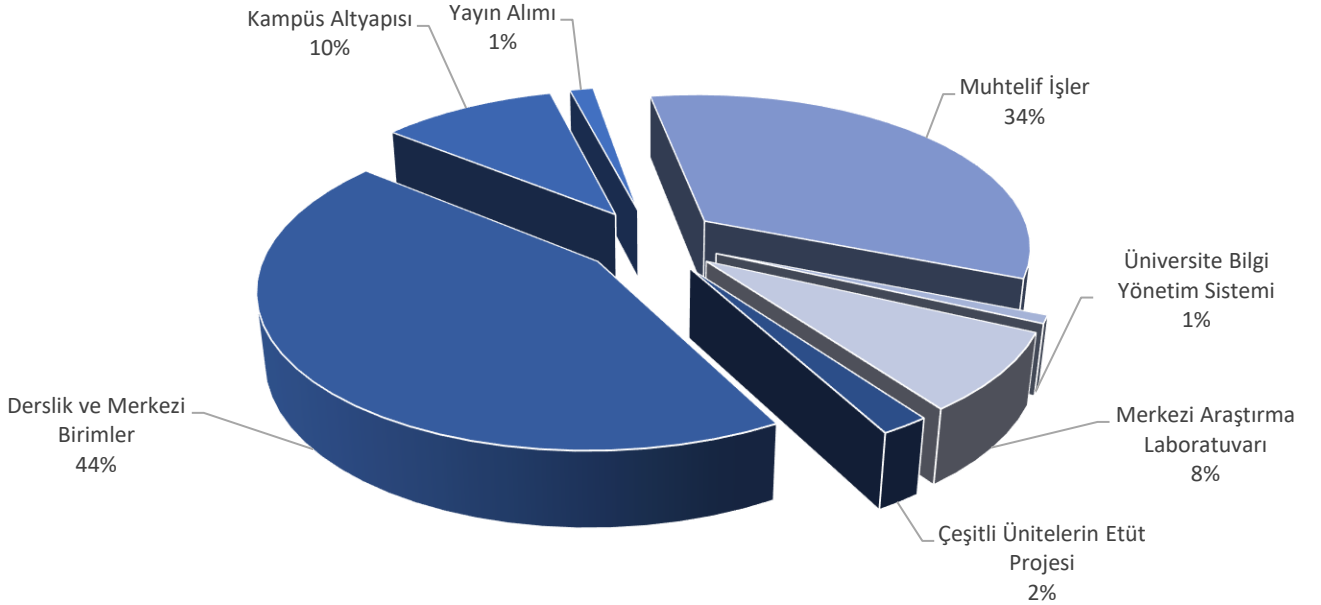
2. Yatırımların Finansman Kaynakları

2024 Yılı Yatırım Programında Üniversitemize ait 7 adet proje için 148.000.000,00 TL tutarında ödenek öngörülmüş ve yıl sonu ödenek toplamı 169.670.000,00 TL olarak gerçekleştirilmiş olup tamamı hazine yardımı olarak finanse edilmiştir.

SEKTÖRÜ:	EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM	
PROJE SAHİBİ:	İZMİR BAKIRÇAY ÜNİVERSİTESİ	
PROJE NO	PROJE ADI	FİNANSMAN KAYNAĞI
		HAZİNE YARDIMI
2024H03-232866	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	3.000.000,00
2023H03-214170	Derslik ve Merkezi Birimler	64.800.000,00
2024H03-232878	Kampüs Altyapısı	15.000.000,00
2024H03-232861	Yayın Alımı	2.000.000,00
2024H03-232884	Muhtelif İşler	50.000.000,00
2024H03-232867	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	1.200.000,00
TOPLAM		136.000.000,00

SEKTÖRÜ:	DKH-Sosyal-Teknolojik Araştırma	
PROJE SAHİBİ:	İZMİR BAKIRÇAY ÜNİVERSİTESİ	
PROJE NO	PROJE ADI	FİNANSMAN KAYNAĞI
		HAZİNE YARDIMI
2022K12-186893	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	12.000.000,00
TOPLAM		12.000.000,00

Sermaye Bütçesinin Dağılımı

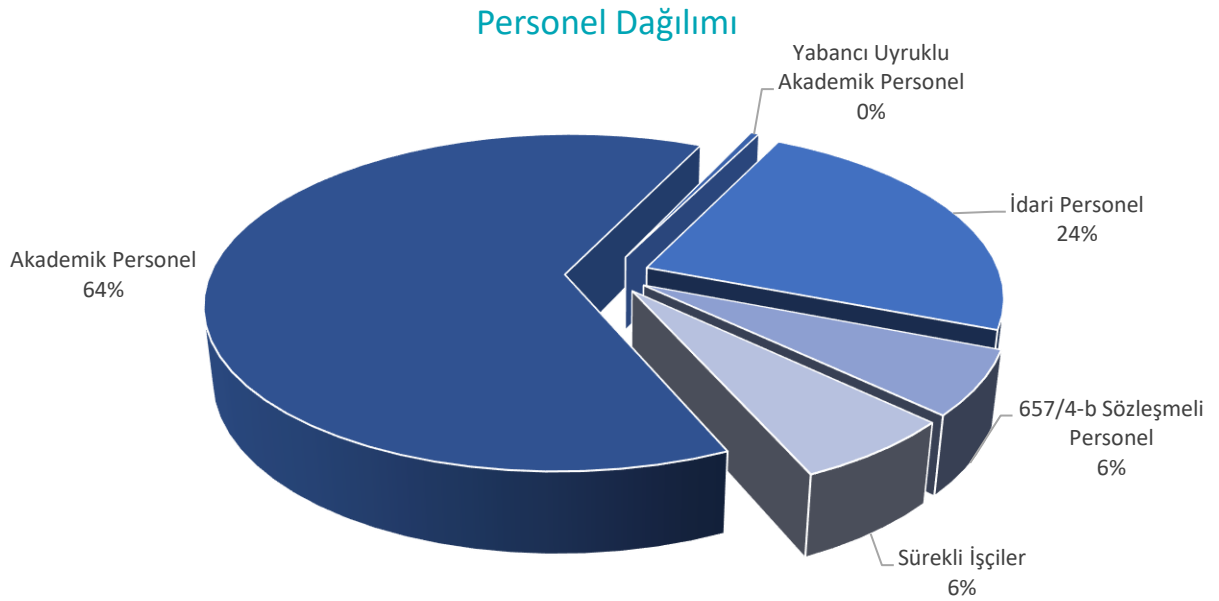


3. Kuruluşun Mevcut Üretim / Hizmet Kapasitesi

3.1 İnsan Kaynakları

Üniversitemizde 438 akademik personel, 161 idari, 42 sözleşmeli ve 43 işçi olmak üzere toplam 684 personel görev yapmaktadır.

Personel Sayıları	
Personel	2024 Yılı
Akademik Personel	435
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	3
İdari Personel	161
657/4-b Sözleşmeli Personel	42
Sürekli İşçiler	43
TOPLAM	684



3.2 Fiziki Kaynaklar

Taşınmazlar

Arazi ve Arsalar

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2024 Yılı
	Üniversite	Hazine	Diğer	Toplam Alan (m ²)
Seyrek (Ana Yerleşke)		X		80.164,42
Örnekköy			X	68.122,39
Seyrek Yabancı Diller Yüksekokulu			X	3.066,00
Menemen Meslek Yüksekokulu			X	1.600,00
Deniz Baykal Kültür Merkezi (TEKMER)			X	1.350,00
TOPLAM				154.302,81



Kapalı Alanlar

Toplam Kapalı Alanlar (Binalar m ²)			Yerleşke
Binalar	(m2)	Mülkiyet/Tahsisli	Yerleşke Adı
H BLOK	18.600,00	TAHSİSLİ	SEYREK YERLEŞKESİ
E BLOK	15.900,00	TAHSİSLİ	SEYREK YERLEŞKESİ
F BLOK	2.250,00	TAHSİSLİ	SEYREK YERLEŞKESİ
G BLOK	1.300,00	TAHSİSLİ	SEYREK YERLEŞKESİ
Y BLOK/ATOLYE VE DEPO BİNASI	2.090,00	MÜLKİYET	SEYREK YERLEŞKESİ
K BLOK (MERKEZİ DERSLİK)	13.708,00	MÜLKİYET	SEYREK YERLEŞKESİ
SEYREK YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	3.250,00	TAHSİSLİ	SEYREK MENEMEN
MENEMEN MESLEK YÜKSEKOKULU	6.665,00	TAHSİSLİ	MENEMEN İZMİR
AOSB ÇİĞLİ ENSTİTÜ MERKEZİ	322,00	TAHSİSLİ	ÇİĞLİ İZMİR
TEKMER	1.350,00	TAHSİSLİ	KARŞIYAKA İZMİR
Toplam	65.435,00		

Taşıtlar
KURUM ADI: İZMİR BAKIRÇAY ÜNİVERSİTESİ

Sıra No	Taşıtın Cinsi	MEVCUT TAŞIT SAYISI ve YAŞI					
		Bütçe					
		0-1	2-5	5-9	10-15	15+	TOPLAM
T02	Binek otomobil	1	2	0	0	0	3
T05	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	0	0	1	0	0	1
T07	Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	0	0	1	0	0	1
TOPLAM		1	2	2	0	0	5

NOT:

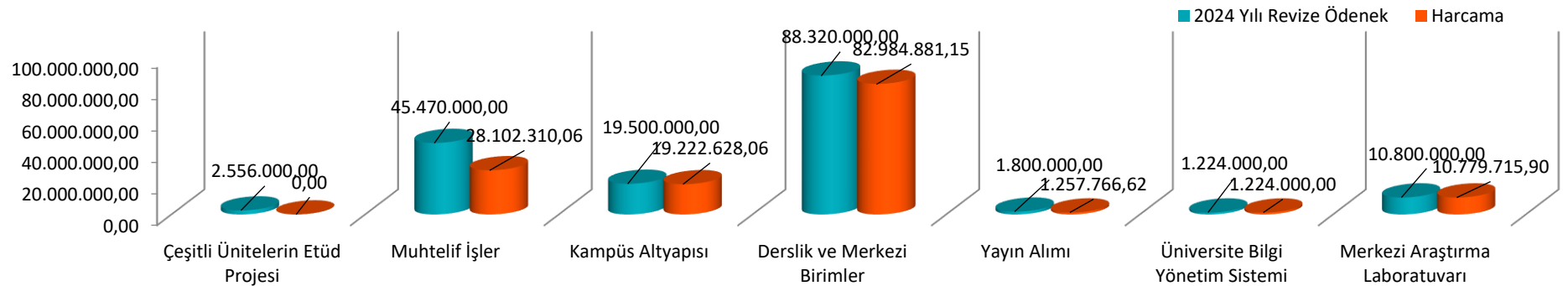
1) Mevcut taşıt sayısına hizmet alımı suretiyle edinilen taşıtlar dahil değildir.

4. 2024 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı / Kalite Artışı / İyileşme

EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRLERİ			
PROJE NO	PROJE ADI	HEDEFLenen KAPASİTE	GERÇEKLEŞEN KAPASİTE
2024H03-232866	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	Yeni projelerin etüt-proje işlemlerinin tamamlanması	Projeden harcama yapılmamıştır.
2023H03-214170	Derslik ve Merkezi Birimler	Proje kapsamında Laboratuvar Binası yapım işi (3.000 m2) planlanmıştır.	Laboratuvar Binası yapım işi (3.000 m2) %50 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.
2024H03-232878	Kampüs Altyapısı	Proje kapsamında kampüs alanında yol yapımı temiz su-pis su yapım işi planlanmıştır.	Temiz su-pis su tadilatı yapım işi tamamlanmıştır.
2024H03-232861	Yayın Alımı	Proje kapsamında basılı yayın ve elektronik ortamda yayın alınması planlanmıştır.	Proje bütçesi ve ihtiyaçlar doğrultusunda basılı yayın ve elektronik ortamda yayın alımı gerçekleştirilmiştir.
2024H03-232884	Muhtelif İşler	Proje Kapsamında; Makine-Teçhizat alımı ve Bakım-Onarım vb. faaliyetler planlanmıştır.	Planlanan Makine-Teçhizat alımı ve Bakım-Onarım vb. faaliyetler gerçekleştirilmiştir.
2024H03-232867	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi hizmeti alımı planlanmıştır.	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi hizmeti alımı gerçekleştirilmiştir.
2022K12-186893	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	Proje Kapsamında; Makine-Teçhizat ve Bakım-Onarım vb. faaliyetler planlanmıştır.	Planlanan Makine-Teçhizat alımları gerçekleştirilmiştir.

5. 2024 Yılı Yatırım Uygulamaları

EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ										
Proje No	Proje Adı	Başlama-Bitiş Yılı	Proje Tutarı	2024 Yılı Yatırımı	Eklenen	Düşülen	%10 Kesinti	2024 Yılı Revize Ödenek	Harcama	Gerçekleşme O.
2024H03-232866	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	2024-2024	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	444.000,00	300.000,00	2.556.000,00	0,00	0,00%
2024H03-232884	Muhtelif İşler	2024-2024	50.000.000,00	50.000.000,00	12.485.000,00	17.015.000,00	5.000.000,00	45.470.000,00	28.102.310,06	61,80%
2024H03-232878	Kampüs Altyapısı	2024-2026	35.000.000,00	15.000.000,00	11.000.000,00	6.500.000,00	1.500.000,00	19.500.000,00	19.222.628,06	98,58%
2023H03-214170	Derslik ve Merkezi Birimler	2023-2025	120.000.000,00	64.800.000,00	30.000.000,00	6.480.000,00	6.480.000,00	88.320.000,00	82.984.881,15	93,96%
2024H03-232861	Yayın Alımı	2024-2024	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	1.800.000,00	1.257.766,62	69,88%
2024H03-232867	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	2024-2024	1.200.000,00	1.200.000,00	144.000,00	120.000,00	120.000,00	1.224.000,00	1.224.000,00	100,00%
TOPLAM			211.200.000,00	136.000.000,00	53.629.000,00	30.759.000,00	13.600.000,00	158.870.000,00	132.791.585,89	83,59%
DKH-SOSYAL-TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ										
2022H12-186893	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	2022-2024	22.476.000,00	12.000.000,00	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00	10.800.000,00	10.779.715,90	99,81%
TOPLAM			22.476.000,00	12.000.000,00	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00	10.800.000,00	10.779.715,90	99,81%
GENEL TOPLAM			233.676.000,00	148.000.000,00	53.629.000,00	31.959.000,00	14.800.000,00	169.670.000,00	143.571.301,79	84,62%



5.1 Devam Eden Projeler

5.1.1 Kamu Yatırım Projeleri

a) Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Proje Numarası	2023H03-214170
Proje Adı	Derslik ve Merkezi Birimler
Karakteristik	Laboratuvar (3.000 m ²)
Başlama Tarihi	2023
Bitiş Tarihi	2025
İhale Bedeli	113.523.000,00
Toplam Harcama	82.984.881,15
Nakdi Gerçekleşme	46%
Fiziki Gerçekleşme	50%

Proje Kapsamında Yapılan İşler

Laboratuvar Binası (3.000 m²) hakediş ödemeleri devam etmekte olup 2024 yılsonu fiziki gerçekleşme oranı %50'dir.



b) Kampüs Altyapısı

Proje Numarası	2024H03-232878
Proje Adı	Kampüs Altyapısı
Karakteristik	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı
Başlama Tarihi	2024
Bitiş Tarihi	2026
2024 Yılı Yatırımı	15.000.000,00
Yıl Sonu Revize Ödenek	19.500.000,00
Harcama	19.222.628,06
Gerçekleşme	98,58

Proje Kapsamında Yapılan İşler

Temiz Su-Pis Su Tadilatı Yapım İşİ	18.580.220,06
K Blok ve Temiz Su Pis Su Çevresi Kilit Parke Yapım İşİ	642.408,00
Toplam	19.222.628,06

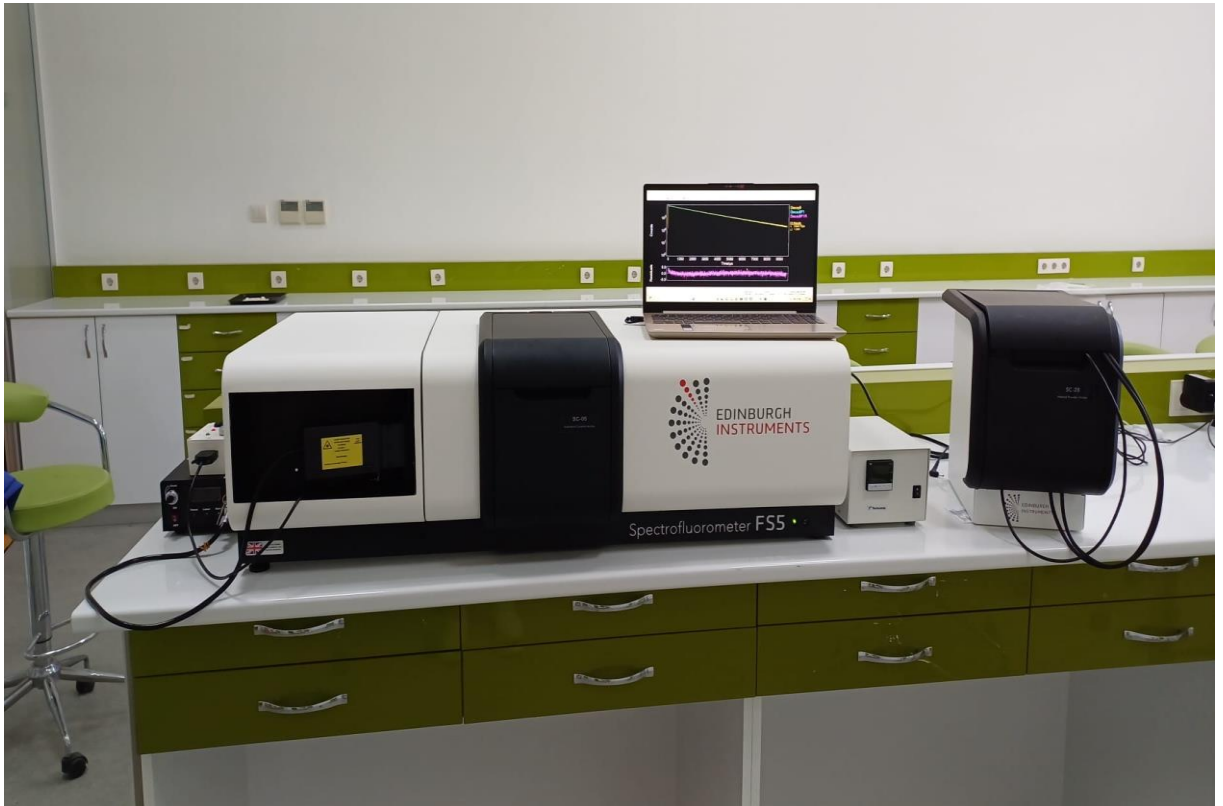


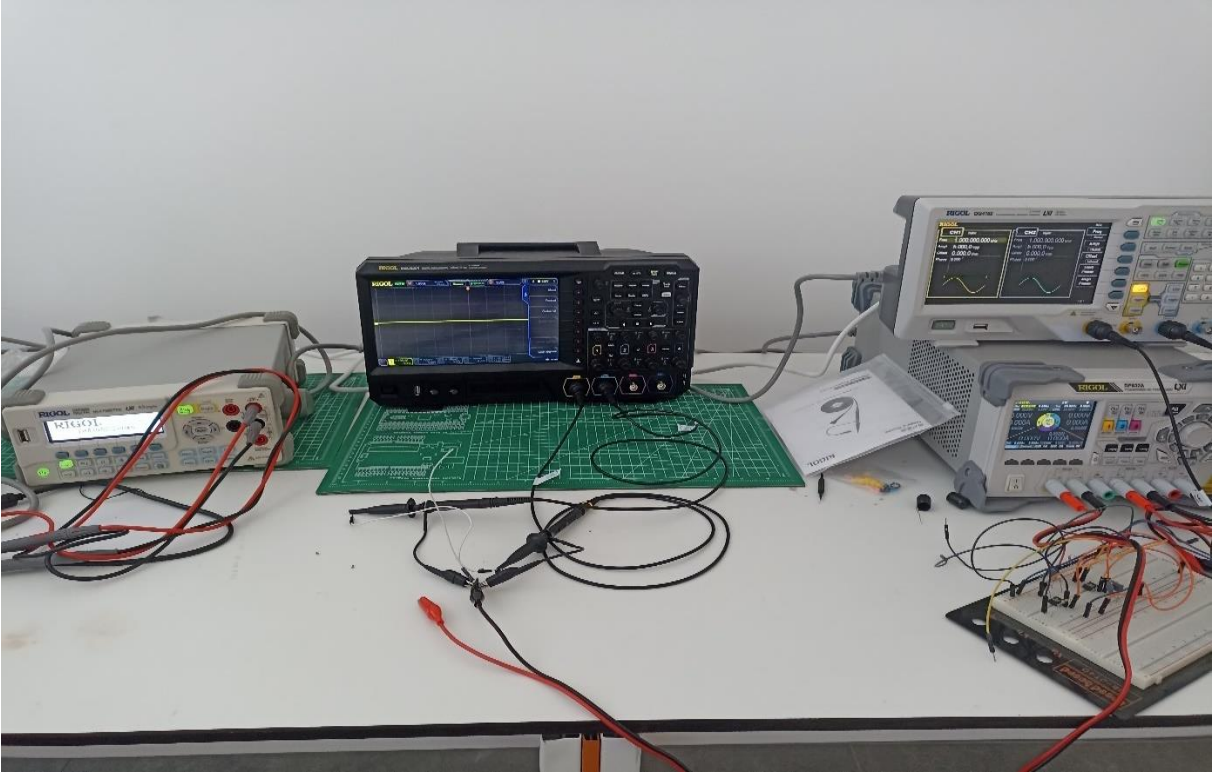
c) Merkezi Araştırma Laboratuvarı

Proje Numarası	2022K12-186893
Proje Adı	Merkezi Araştırma Laboratuvarı
Karakteristik	İnşaat Bakım Onarımı, Makine-Teçhizat, Teknolojik Araştırma
Başlama Tarihi	2022
Bitiş Tarihi	2024
2024 Yılı Yatırımı	12.000.000,00
Yıl Sonu Revize Ödenek	10.800.000,00
Harcama	10.779.715,90
Gerçekleşme	99,81

Proje Kapsamında Yapılan İşler

Merkezi Araştırma Laboratuvarı Makine-Teçhizat Alımı	10.779.715,90
Toplam	10.779.715,90





5.2 Yıllık Projeler

5.2.1 Yıllık Kamu Yatırım Projeleri

a) Muhtelif İşler Projesi

Proje Numarası	2024H03-232884
Proje Adı	Muhtelif İşler
Karakteristik	Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine Teçhizat
Başlama Tarihi	2024
Bitiş Tarihi	2024
2024 Yılı Yatırımı	50.000.000,00
Yıl Sonu Revize Ödenek	45.470.000,00*
Harcama	28.102.310,06
Gerçekleşme	61,80

* Yıl Sonu Revize Ödenek; 2024 yılı başlangıç ödeneği olan 50.000.000,00 TL'ye, Kurum İçi Aktarma ile 470.000,00 TL eklenmiş ve tasarruf tedbirleri ile ödeneğin %10'u olan 5.000.000,00 TL düşülerek 45.470.000,00 TL olmuştur.

Proje Kapsamında Yapılan İşler

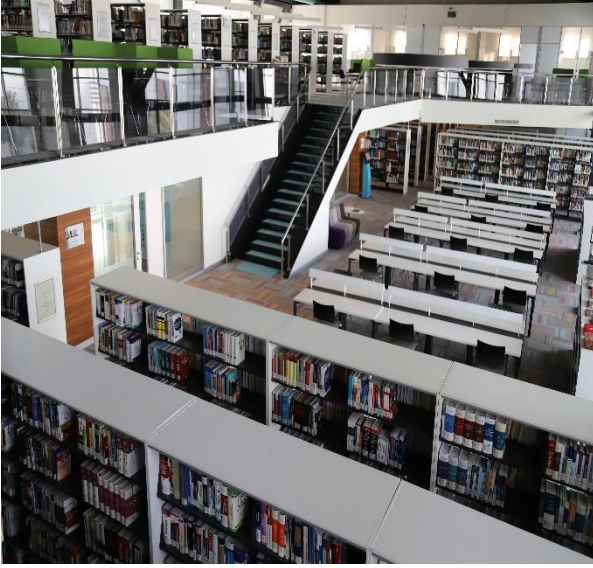
Makine-Teçhizat	13.144.458,21
Bilgi ve İletişim Teknolojileri	3.453.620,00
Bakım Onarım	8.705.585,29
Taşıt	1.739.826,00
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	1.058.820,56
Toplam	28.102.310,06

b) Yayın Alımı

Proje Numarası	2024H03-232861
Proje Adı	Yayın Alımı
Karakteristik	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı
Başlama Tarihi	2024
Bitiş Tarihi	2024
2024 Yılı Yatırımı	2.000.000,00
Yıl Sonu Revize Ödenek	1.800.000,00
Harcama	1.257.766,62
Gerçekleşme	69,88

Proje Kapsamında Yapılan İşler

Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı	1.257.766,62
Toplam	1.257.766,62



c) Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Proje Numarası	2024H03-232866
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
Karakteristik	Etüt-Proje
Başlama Tarihi	2024
Bitiş Tarihi	2024
2024 Yılı Yatırımı	3.000.000,00
Yıl Sonu Revize Ödenek	2.556.000,00
Harcama	0,00
Gerçekleşme	0,00

Proje Kapsamında Yapılan İşler

Proje kapsamında gerçekleşme olmamıştır.

d) Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi

Proje Numarası	2024H03-232867
Proje Adı	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi
Karakteristik	BİT, Danışmanlık, Makine-Teçhizat, Müşavirlik/Kontrollük
Başlama Tarihi	2024
Bitiş Tarihi	2024
2024 Yılı Yatırımı	1.200.000,00
Yıl Sonu Revize Ödenek	1.224.000,00
Harcama	1.224.000,00
Gerçekleşme	100,00

Proje Kapsamında Yapılan İşler

Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	1.224.000,00
----------------------------------	--------------

5.3 Tamamlanan Projeler

5.3.1 Tamamlanan Projelerin Listesi

2024 yılı Yatırım Programında yer alan projelerimiz yukarıda yer alan devam eden projeler ve yıllık projeler başlığı altında listelenmiş ve gerçekleşme yazılmıştır.

6. Yatırım Projelerinin Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenip Değerlendirilmesine İlişkin Olarak

- Yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen yatırım ödeneklerinin; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ile kurumsal plan ve programların öngördüğü çerçeve içinde etkili, ekonomik ve verimli kullanılması ilke olarak benimsenmektedir.
- Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığınca onaylanan Ayrıntılı Finansman Programı Kurumumuz iş planı doğrultusunda hazırlanan Ayrıntılı Finansman Programı teklifinden farklı olarak vize edildiğinden yılın ilk aylarında özellikle yıllara sari projelerin hakediş ödemelerinde sıkıntılar yaşanmaktadır. Yıllık AFP vizesinde kurum teklifinin mümkün olduğunca dikkate alınması sorunu ortadan kaldıracaktır.
- Yıl içerisinde projelere Üniversite kaynaklarından yapılacak olan ödenek ekleme işlemlerinin Cumhurbaşkanlığı iznine tabi olması sebebiyle iş ve işlemlerde gecikmeler yaşanmaktadır.
- İhale sürecinin (İtiraz olduğu durumda) uzun ve bürokratik işlemlerin fazla olması projenin tamamlanmasını geciktirmektedir.
- Ayrıca projelerin gerçekleştirilmesi bakımından yeterince ödenek tahsis edilmemesi de sorunların başında yer almaktadır. Yatırım bütçe teklifleri hazırlanırken, Üniversitelerin görüşleri dikkate alınarak talebin karşılanması ve kurumların öğrenci sayıları, binalarının ve çevrenin fiziki koşulları gözetilerek ödenek dağıtımına gidilmesi, gerektiğinde uzmanlarca yerinde incelemeler yapılarak gerçek ihtiyaç tespitine göre ödenek planlaması yapılması gerekmektedir.

2024 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZET TABLOSU

Kurum Adı: İzmir Bakırçay Üniversitesi

Bütçe Türü: Özel Bütçe

2024 Yılı Fiyatlarıyla, Bin TL

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2023 Sonu Kümülatif Harcama			2024 Yılı Program Ödenek			2024 Yılı Revize Ödenek			2024 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma.-Hab.															
Turizm															
Konut															
Eğitim	6		211.200			0			136.000			158.870			132.791
Sağlık															
D.Kamu Hizm.															
-İktisadi															
-Sosyal	1		22.476			10.476			12.000			10.800			10.780
TOPLAM	7		233.676			10.476			148.000			169.670			143.571

